

EDF Luminus poursuit sa croissance dans les solutions énergétiques et le renouvelable

Le mot du Président du Conseil d'Administration

Au total, en cinq ans, EDF Luminus a investi plus de 660 millions d'euros pour préparer son avenir, dont plus de la moitié dans l'éolien. C'est un effort considérable pour développer des relais de croissance dans un secteur en pleine transformation.

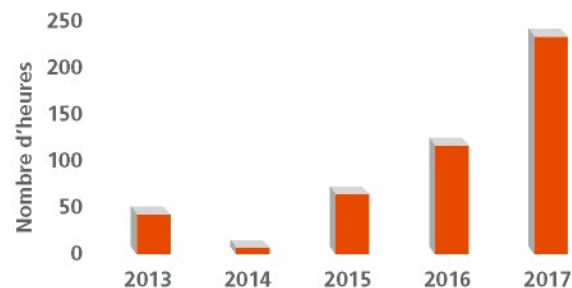


Paul De fauw

Un marché qui n'a jamais été aussi difficile

L'année 2017 n'a pas été tendre avec les acteurs du secteur de l'énergie. Le marché belge reste celui où le taux de rotation des clients est le plus élevé d'Europe, ce qui comprime fortement les marges des contrats de fourniture d'énergie, gaz comme électricité, et induit une activité commerciale intense et coûteuse.

En amont, les marges ont également été affectées par l'indisponibilité de plusieurs centrales nucléaires et par les fluctuations des prix court terme, les plus fortes jamais enregistrées à ce jour. Ces éléments ont eu des conséquences directes sur les métiers traditionnels d'EDF Luminus et les résultats 2017 (cf. graphe ci-dessous).



Nombre d'heures durant lesquelles les prix de l'électricité échangée sur les marchés de gros (Belpex) ont dépassé 100 euros par MWh. Source : Belpex.be, Marché Intraday.

« Face à la compression des revenus et des marges sur les métiers traditionnels, le développement d'EDF Luminus dans les services énergétiques et les énergies renouvelables est plus que jamais la clé de l'avenir. »

De nouvelles acquisitions

En 2017, le Conseil d'administration a approuvé l'acquisition de Newelec, une PME de 150 personnes spécialisée dans l'électro-technique industrielle. D'autres acquisitions de sociétés de services – Insaver, Poelaert, Gezel - ont eu lieu directement ou via les filiales d'EDF Luminus, ATS et Davister. Celles-ci permettent d'étendre la gamme de services proposés ainsi que la couverture territoriale, en Flandre et en Wallonie.

Un record de construction d'éoliennes

Leader de l'éolien terrestre depuis trois ans, avec 376 MW fin 2017, EDF Luminus a renforcé son leadership en construisant 30 nouvelles éoliennes en un an – un record en Belgique. Parallèlement, le portefeuille de projets 2018 et 2019 sécurise la trajectoire de développement, permettant de viser les 500 MW fin 2019. Le Conseil d'Administration a notamment approuvé en 2017 la décision d'investir dans deux grands parcs éoliens, à Lierneux et Villers, pour un total de 61 MW.

Fermeture du cycle combiné de Gand-Ham

Malgré la performance du parc thermique, fortement sollicité en 2017, il a fallu prendre la décision de fermer définitivement le cycle combiné de Gand-Ham. En effet, en l'absence de mesures permettant de rémunérer les capacités de production (et pas seulement l'énergie effectivement livrée), cette turbine gaz-vapeur ne couvrait pas ses coûts fixes.

Des mécanismes de marché à faire évoluer

Nous restons convaincus que la mise en place d'un mécanisme de marché de capacité de production reste nécessaire pour assurer la sécurité d'approvisionnement du pays, permettant le meilleur usage des actifs existants et le développement de nouvelles centrales, qui seront nécessaires. En effet, pour pallier l'intermittence des énergies renouvelables, les centrales gaz, très flexibles, représentent aujourd'hui la solution la plus adaptée et la moins coûteuse.

En dépit des difficultés, les équipes d'EDF Luminus restent plus que jamais engagées dans la transformation de l'entreprise.

Résilience et capacité d'innovation sont plus que jamais nécessaires. ■